

衢州市中小企业服务中心文件

衢企服培〔2019〕14号

关于举办《精益物流》培训班的通知

各有关企业：

今天的工厂物流管理面临着巨大的压力：客户要求越来越苛刻，交期要求越来越严，而需求变更、紧急插单频繁，物流无法快速满足生产线的需要。精益物流作为精益生产的关键要素，其核心是追求消灭包括库存在内的一切浪费，物流能否实现精益化是企业精益生产成败的关键。为了使企业经营管理者深刻领悟并全面掌握物流系统的应用与设计，最终使企业实现精益化物流，我中心拟于10月24日举办精益生产五堂课之四《精益物流》培训班。现将有关事项通知如下：

一、培训主题：精益物流。

二、培训对象：制造型企业生产副总、生产总监、车间主任、班组长以及精益推行人员等。

三、培训时间：2019年10月24日一天，8:30-17:30。请

于 8:30 前报到，准时上课。

四、培训地点：衢州市中小企业服务中心四楼会议室（衢州市三衢路 213 号）。若报名人数多，可改为衢州国际大酒店和谐厅（市区三衢路 127 号）。请关注我中心通知。

五、培训费用：本次培训班免收培训费用。

六、报名办法：请各企业确定参加培训班学习的人员、填写报名回执表，于 10 月 22 日前发传真或邮件至我中心。传真：8350900；E-mail: qz96871@163.com。联系电话：8350902，8350903。

附件：1、课程大纲；2、老师简介；3、报名回执表

2019 年 10 月 9 日

附件:

1. 课程大纲; 《精益物流》

课程收益:

1. 掌握精益物流的基础知识
2. 掌握精益物流设计的理念
3. 掌握精益物流工具的使用的方法
4. 理解精益物流的运行过程

课程形式: 讲师讲授、案例研讨、现场演练、学员分享

课程大纲

一、精益物流概述

1. 精益生产两大支柱: 准时化, 自働化
2. 精益物流改善的基础知识

精益物流改善的原则

节拍

流动

拉动

二、精益生产线设计

1. 产品族划分: pq 分析, pr 分析
2. 资源需求计算

人力计算

设备与工位计算

3. 工位搭配

线平衡

关联分析

顺序策划

排布组合

三、精益物流布局设计

1. 单元线体设计

线体设计的要素

单一产品的单元线设计

混合线的设计

2. 宏观布局规划

传统布局 VS 精益布局

宏观布局规划演练

四、内部物流

1. 物流超市

物流超市的运作方法

物流超市的内容

2. 看板拉动

看板的定义与种类

看板的运作流程

看板的运行基础

领取看板的运行过程

生产看板的运行过程

3. 水蜘蛛

水蜘蛛的定义

水蜘蛛的作用

水蜘蛛的运行过程

水蜘蛛的标准作业

五、外部物流

1. 仓库设计

2. 牛奶取货

3. 进库和采购

4. 出库和交付

5. 全面拉动计划

六、案例分析与答疑

1. 装备制造业物流设计与运行过程
2. 学员分享
3. 答疑

2. 老师简介

郭 森 老师

郭森老师拥有 10 年机械行业精益推动工作经验，曾参与三一集团精益推进工作 5 年，从事咨询行业以来，负责并参与过开山集团、扬力集团、布勒机械等集团公司的精益推动工作，效果显著。

部分咨询辅导项目：

无锡布勒精益道场项目

浙江开山重工精益改善项目

浙江开山钎具精益改善项目

杭甬变压器精益改善项目

3. 报名回执表

企业名称（盖章）： _____

联系人： _____ 联系电话： _____

姓 名	性 别	出生年月	职 务	联 系 电 话

请将本表于 10 月 22 日前发传真或邮件至我中心。传真： 8350900；
E-mail: qz96871@163.com 。联系电话： 8350902, 8350903。